



INFORME DE GESTIÓN DEL DIRECTOR

DE LA AUTORIDAD PORTUARIA
DE FERROL-SAN CIBRAO
(APFSC)

D. José Ignacio Villar García



La Autoridad Portuaria lidera los valores de la organización y los principios de sostenibilidad y excelencia en la gestión, promoviéndolos en el conjunto de la comunidad portuaria. Para ello hemos integrado los objetivos de desarrollo sostenible de Naciones Unidas (ODS) como ejes estratégicos, potenciando los impactos positivos de nuestra actividad en la sociedad.

La consecución de los cuatro pilares estratégicos de la AP-FSC, definidos con la participación de nuestros grupos de interés, ha centrado la gestión:

CRECIMIENTO, CONSOLIDACIÓN DE LOS SERVICIOS COMPETITIVOS Y DESARROLLOS PORTUARIOS

El ejercicio de 2025 se ha cerrado con un tráfico de 7 millones de toneladas, lo que supone un incremento del 5,23% con respecto al año anterior.

Evolución del tráfico de mercancías										
PUERTO	TIPO MERCANCÍA	AÑO 2018	AÑO 2019	AÑO 2020	AÑO 2021	AÑO 2022	AÑO 2023	AÑO 2024	AÑO 2025	EVOLUCIÓN 2025 -2024
PUERTO DE FERROL	Granel líquido	1.897.365,49	2.059.127,70	2.657.510,73	2.859.994,18	3.733.413,59	3.542.346,46	2.151.219,94	2.627.968	22,16%
	Granel sólido	5.223.536,33	2.884.671,01	579.107,09	566.316,56	1.672.406,95	1.371.688,22	720.798,64	593.315	-17,69%
	Mercancía general	702.739,15	714.591,45	682.318,71	733.323,52	963.362,40	993.113,52	665.213,00	885.789	33,16%
	TOTAL	7.823.640,97	5.658.390,16	3.918.936,53	4.159.634,26	6.369.182,94	5.907.148,20	3.537.231,58	4.107.072	16,11%
PUERTO DE SAN CIBRAO	Granel líquido	251.413,80	252.772,23	278.648,67	312.240,33	224.031,84	99.259,35	133.606,17	134.616	0,76%
	Granel sólido	5.529.938,95	5.210.358,95	5.792.372,92	5.427.883,16	5.184.063,01	2.429.155,29	2.974.531,17	2.736.712	-8,00%
	Mercancía general	59.196,23	48.046,37	30.760,69	43.718,49	14.550,61	1.713,60	7.979,87	7.344	-7,97%
	TOTAL	5.840.548,98	5.511.177,55	6.101.782,28	5.783.841,98	5.422.645,46	2.530.128,24	3.116.117,21	2.878.673	-7,62%
TOTAL AUTORIDAD PORTUARIA		13.664.189,95	11.169.567,71	10.020.718,81	9.943.476,23	11.791.828,41	8.437.276,43	6.653.348,79	6.985.745	5,00%

Tabla 1: Evolución del tráfico de mercancías (no incluye tráfico interior, avituallamiento o pesca)

Este crecimiento estuvo impulsado principalmente por el Puerto de Ferrol, que experimentó una subida del 16,11% respecto al año anterior, mientras que el Puerto de San Cibrao registró un descenso del 7,62%.

En la terminal de Alcoa en San Cibrao, el tráfico de bauxita alcanzó las 1.971 mil toneladas, lo que supone una disminución del 8,58% en comparación con el ejercicio anterior, situándose muy por debajo de las previsiones. De igual modo, el tráfico de alúmina se redujo un 6,46%, con un volumen total de 766 mil toneladas, alejándose también de los objetivos previstos. Estos tráficos, estrechamente vinculados a la actividad de Alcoa, reflejan la situación de la compañía en el mercado internacional y, especialmente, en España, donde el cierre de las plantas de A Coruña y Avilés mantiene un escenario de incertidumbre sobre el futuro de la instalación de San Cibrao.

En el Puerto de Ferrol, los principales incrementos se concentraron en los graneles líquidos, que crecieron un 22,16%, impulsados por el gas natural (+11,17%) y, de forma destacada, por el fueloil (+173,41%). Asimismo, la mercancía general registró un notable aumento del 33,16%, un dato especialmente relevante por el mayor valor añadido asociado a este tipo de tráficos. Dentro de este grupo, cabe destacar el fuerte crecimiento de la mercancía vinculada a la eólica marina, con un incremento del 273% y un volumen de 108.550 toneladas, así como el tráfico de contenedores, que aumentó un 72%, alcanzando las 233.049 toneladas.

La Ferrol Container Terminal movió en 2025 un total de 22.564 TEUs, lo que supone un incremento del 59% respecto al año anterior y sitúa este registro entre los tres mejores de la historia de la APFSC. No obstante, el resultado quedó por debajo de la previsión establecida, debido principalmente a la pérdida de líneas regulares desviadas a otros puertos por decisiones logísticas de la naviera.

En la terminal de Endesa, el tráfico de carbón descendió un 52% en comparación con el año anterior. Esta evolución negativa se enmarca en la tendencia de los últimos años, motivada por el cierre de la central termoeléctrica de As Pontes.

Por su parte, la terminal de Masol continuó con la tendencia descendente observada en los últimos seis años (-68%), cerrando 2025 con una caída del 30,41% respecto a 2024 y un volumen de 65 mil toneladas, muy alejado del objetivo marcado. Entre los factores que explican esta evolución se encuentran el bajo precio de los biocombustibles procedentes de China y la adaptación de la planta de Ferrol para el uso de otras materias primas.

La terminal de Reganosa alcanzó uno de los tres mayores registros históricos en el tráfico de gas natural, con un volumen de 1.806.729,25 toneladas, lo que representa un incremento del 11,17% respecto al año anterior. Este crecimiento estuvo impulsado principalmente por el aumento del tráfico procedente de Estados Unidos, con 585 mil toneladas adicionales.

El tráfico de fueloil a través de la terminal de Forestal del Atlántico en Mugardos experimentó un incremento del 173% en 2025, alcanzando las 574.183 toneladas. No obstante, la evolución de esto tráficos presenta una elevada volatilidad, condicionada por los precios del combustible, las rutas de suministro y el contexto geopolítico existente desde 2022.

Durante 2025, el número total de escalas de buques ascendió a 862, lo que supone un aumento del 5% respecto al ejercicio anterior. En este ámbito, se registró un descenso en el número de buques portacontenedores (-15), buques ro-ro de mercancías (-2) y otros tipos de buques (-5).

En cuanto al tráfico de pasajeros de cruceros, con 20 escalas en el año 2025, hemos recibido la visita de 16.627 cruceristas, lo que supuso un incremento de un 35,20% con respecto al año anterior. Se prevé que con la entrada de GPH como ganador del concurso para gestionar la terminal de cruceros del Puerto de Ferrol, estas cifras experimenten un importante incremento en los próximos años.

Finalmente, en lo relativo al tráfico de mercancías por ferrocarril, no se registraron movimientos durante el ejercicio. No obstante, se espera que la finalización de las obras impulsadas por la APFSC y ADIF para la mejora de la conexión ferroviaria permita incrementar este tipo de tráfico en el futuro.

EVOLUCIÓN DE LOS GRANELES LÍQUIDOS. PUERTO DE FERROL

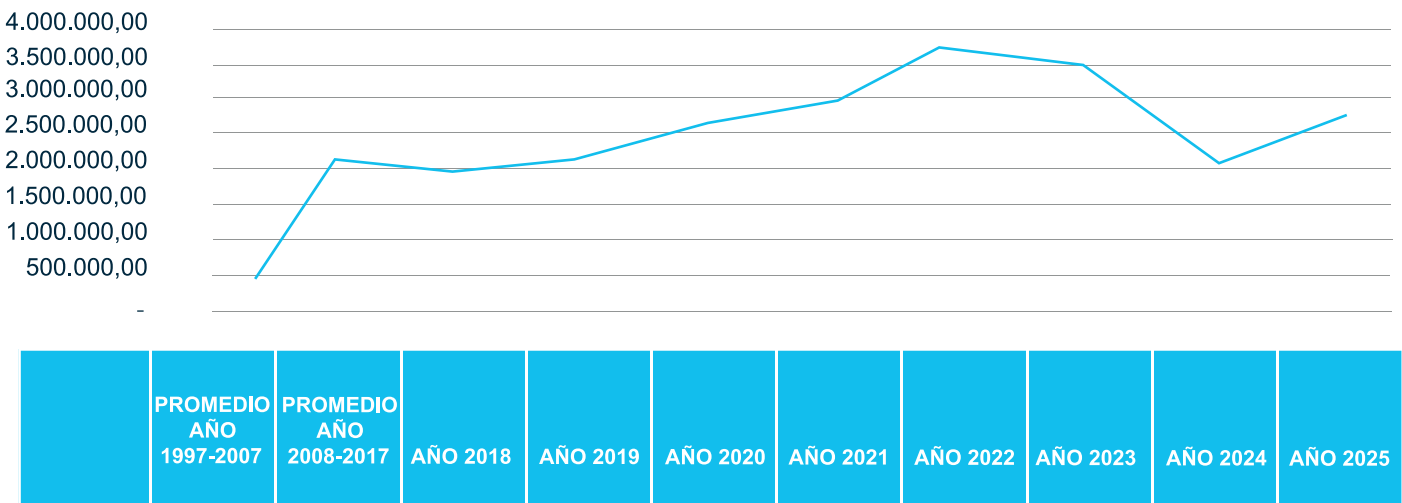


Imagen 1: Evolución del tráfico de graneles líquidos en el Puerto de Ferrol.

EVOLUCIÓN DE LOS GRANELES SÓLIDOS. PUERTO DE FERROL

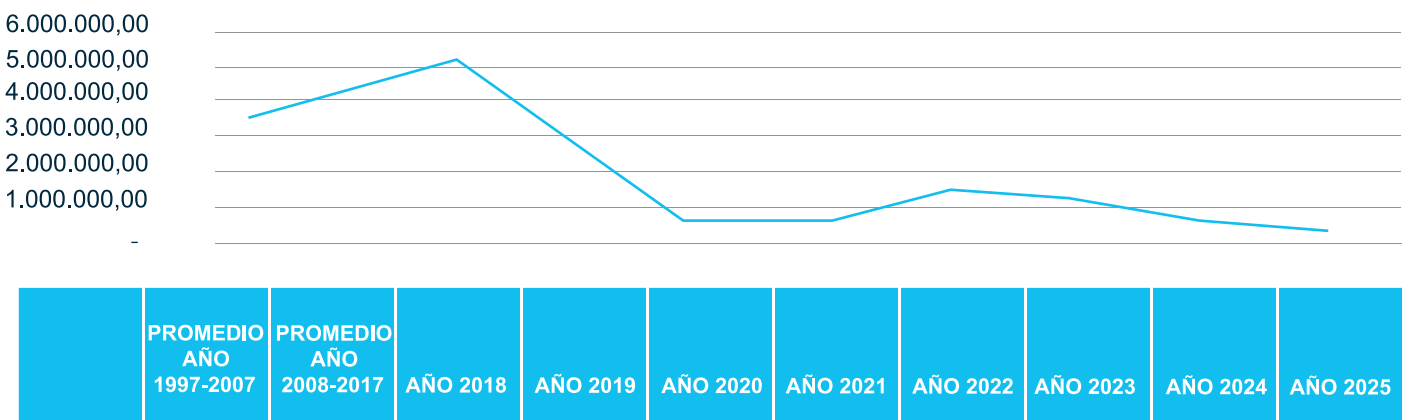


Imagen 2: Evolución del tráfico de graneles sólidos en el Puerto de Ferrol.

EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO DE MERCANCÍA GENERAL. PUERTO DE FERROL

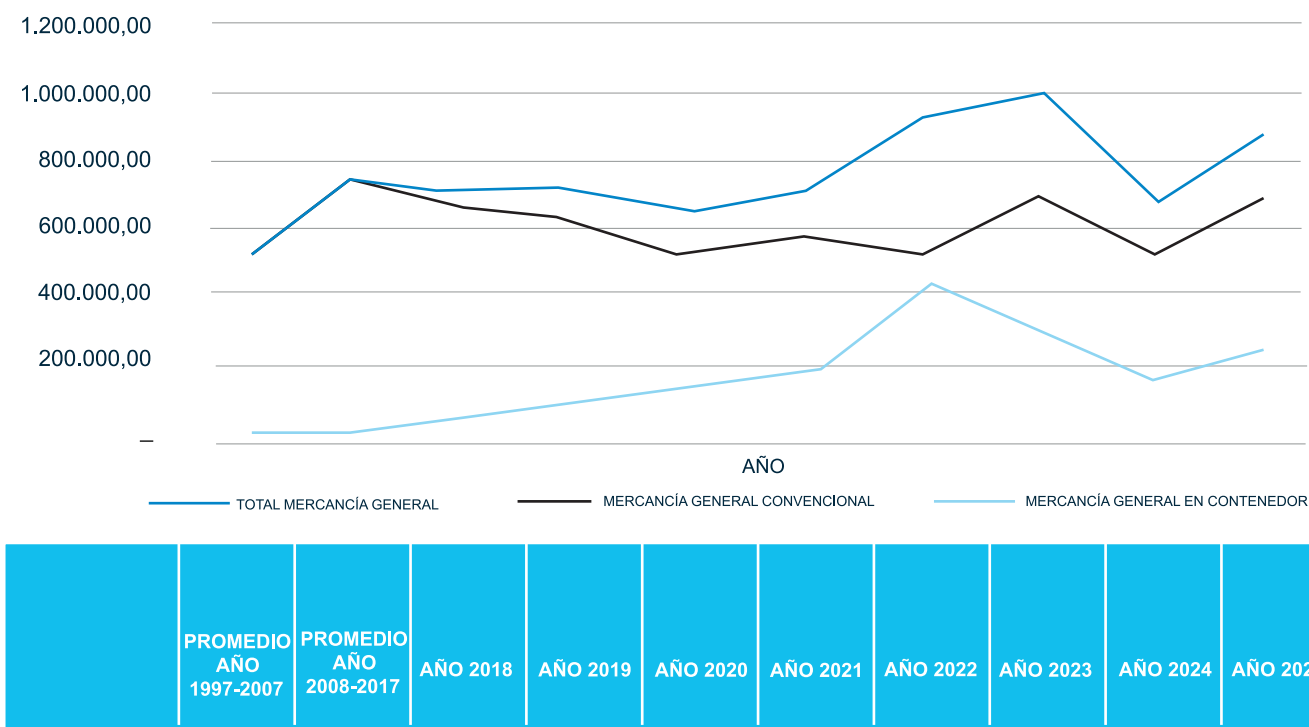


Imagen 3: Evolución del tráfico de mercancía general en el Puerto de Ferrol.

En cuanto al tipo de operaciones, hemos evolucionado hacia un mayor volumen de mercancía cargada y hacia las exportaciones al exterior.

% DE MERCANCÍAS EMBARCADA/DESEMBARCADA

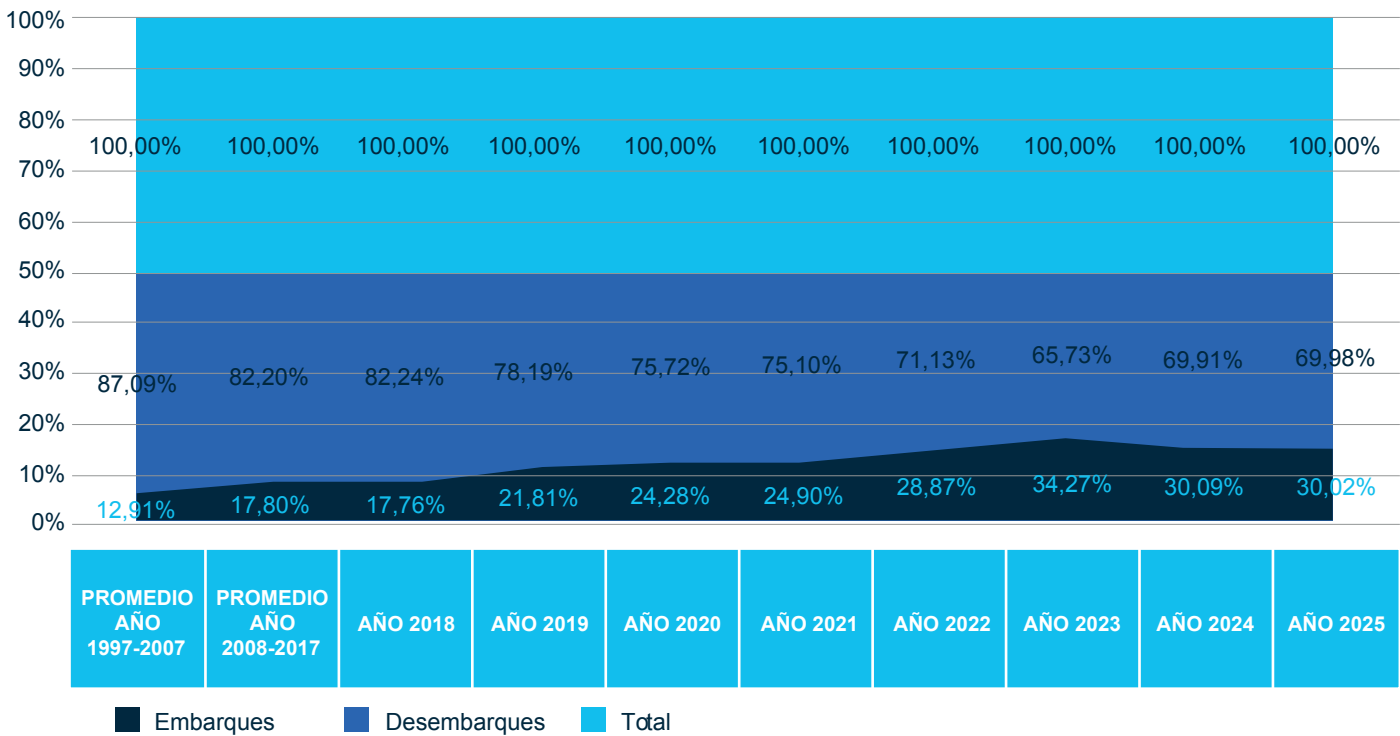


Imagen 4: Evolución del porcentaje de mercancía embarcada y desembarcada.

CARGA EXTERIOR Y COMUNITARIA

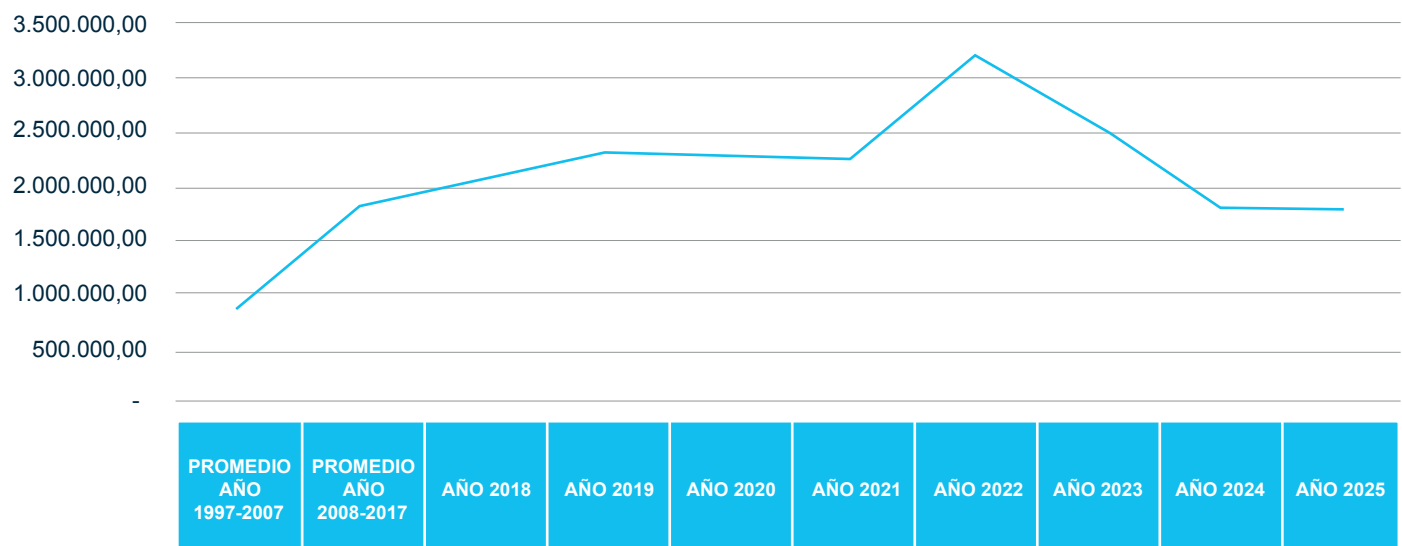


Imagen 5: Evolución del tráfico exterior y comunitario embarcado en la APFSC.

OPTIMIZACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS

En los próximos años la inversión total prevista tanto por la APFSC, como por empresas de la Comunidad Portuaria asciende a 1.594 millones de euros.

El plan de inversiones incluye actuaciones en todos los ámbitos de nuestra estrategia:

EJE ESTRATÉGICO	PROYECTO	TOTAL INVERSIÓN (MILES DE EUROS)	% SOBRE INVERSIÓN TOTAL
CRECIMIENTO, CONSOLIDACIÓN DE LOS SERVICIOS COMPETITIVOS Y DESARROLLO PORTUARIOS	Infraestructura y equipamiento puerto exterior: ampliación	241.597,98	46,74%
	Infraestructura y equipamiento puerto exterior: hub automovilístico	0	0,00%
	Infraestructura y equipamiento puerto interior: mejora instalaciones para el tráfico de pasajeros	7.941,20	1,54%
	Edificio usos múltiples 3	3.558,50	0,69%
	Centro de inspección mercancías (CIM)	2.102,03	0,41%
	Segunda remodelación del edificio de Sanidad Exterior	604,89	0,12%
	Infraestructura y equipamiento Puerto Exterior: Actuaciones de remodelación de edificios revertidos	319,14	0,06%
	TOTAL EJE	256.123,74	49,55%

EJE ESTRATÉGICO	PROYECTO	TOTAL INVERSIÓN (MILES DE EUROS)	% SOBRE INVERSIÓN TOTAL
EXCELENCIA OPERATIVA (SOCIAL, ECONÓMICA Y AMBIENTAL)	Actuaciones en materia de sostenibilidad y energía (incluye ops)	24.778,33	4,79%
	Digitalización e innovación	9.665,18	1,87%
	Nuevas Oficinas de la Autoridad Portuaria	3.695,82	0,72%
	Ampliación capac. Control accesos y coord. Acceso FCT	2.056,00	0,40%
	Reordenación de la calle principal	1.560,00	0,30%
	Nuevo Control de Accesos	900	0,17%
	Safety. Inversiones Convenio Marco Sasemar	573,60	0,11%
	Security. Actuaciones en materia de seguridad/Security	569,54	0,11%
	Safety. Actuaciones en materia de seguridad/Safety	254,48	0,05%
	TOTAL EJE	44.052,95	8,52%

EJE ESTRATÉGICO	PROYECTO	TOTAL INVERSIÓN (MILES DE EUROS)	% SOBRE INVERSIÓN TOTAL
IMPULSO DEL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA REGIÓN	Actuaciones puerto ciudad	20.394,88	3,95%
	Rehabilitación edificio de Aduanas	1.948,76	0,38%
	TOTAL EJE	22.343,64	4,32%

EJE ESTRATÉGICO	PROYECTO	TOTAL INVERSIÓN (MILES DE EUROS)	% SOBRE INVERSIÓN TOTAL
OPTIMIZACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS	Actuaciones en materia de accesibilidad ferroviaria	141.080,93	27,30%
	Infraestructura y equipamiento puerto interior: nuevo muelle fase 2	17.600,00	3,41%
	Obras de pequeño presupuesto	9.439,50	1,83%
	Liquidaciones y revisiones	7.844,15	1,52%
	Asistencias técnicas	4.594,86	0,89%
	Sistema de amarre para mejora operatividad del muelle y renovación de defensas en muelles	4.270,31	0,83%
	Señales marítimas	3.517,46	0,68%
	Acondicionamiento de explanadas del Puerto Exterior (pavimentaciones y precargas)	2.051,01	0,38%
	Infraestructura y equipamiento Puerto Interior: acondicionamiento rampa ro-ro nº1	1.353,00	0,25%
	Nueva nave taller	1.149,85	0,22%
	Actuaciones en la viga trasera en 1ª fase Puerto Exterior	841,73	0,16%
	Renovación Pavimentación de viales: Acceso Nuevo Muelle	600	0,12%
	TOTAL EJE	194.342,80	37,60%
	TOTAL ACTUACIONES	516.863,13	

Tabla 2: Plan de Inversiones APFSC.

En lo que respecta a las actuaciones ferroviarias, se han ejecutado más del 85% en el conjunto de proyectos, que abarcan el acceso ferroviario al Puerto Exterior, estando ya finalizadas las obras del viaducto de conexión entre la salida del túnel y el Puerto Interior. De esta manera ya nos encontramos en la recta final de la conexión por ferrocarril de ambas dársenas.

Los acuerdos concesionales y de prestación de servicios por empresas privadas también comprometen al resto de la cadena de logística de valor a realizar un esfuerzo inversor para mejorar la oferta a nuestros grupos de interés:

EJE ESTRATÉGICO	PROYECTO	TOTAL INVERSIÓN MILES DE EUROS	% SOBRE EL TOTAL DE INVERSIÓN
CRECIMIENTO, CONSOLIDACIÓN DE LOS SERVICIOS COMPETITIVOS Y DESARROLLOS PORTUARIOS	EQUIPAMIENTO PORTUARIO	49.523	4,60%
	ALMACENAMIENTO Y OTRAS INFRAESTRUCTURAS PORTUARIAS	462.426	42,93%
EXCELENCIA OPERATIVA: SOCIAL, ECONÓMICA Y AMBIENTAL	PROCESOS INDUSTRIALES Y ADMINISTRATIVOS	565.240	52,47%
	TOTAL	1.077.189	

Tabla 3: Plan de Inversión Ajena.

Avance en nuestra estrategia de sostenibilidad

Como continuación a la aprobación de la estrategia de sostenibilidad de la APFSC en mayo de 2022, en el año 2025 se han dado importantes pasos para crear una estructura a largo plazo a fin de abordar los proyectos prioritarios de nuestro puerto, con los que pretendemos amplificar nuestro compromiso con la sociedad:

Inversión y oportunidad social

Se están realizando las obras de humanización de la zona de circulación de uso público del acceso al Puerto de Ferrol, y entre finales del año 2024 y principios del año 2025 finalizamos la construcción de dos aparcamientos disuasorios con un total de 263 plazas en una zona de mucha afluencia ciudadana, la ampliación de las aceras y dotación de mobiliario urbano, así como la construcción de un carril bici. De esta manera, daremos continuidad a la zona de ocio y esparcimiento de la Dársena de Curuxeiras, y se conectará con la pasarela peatonal paralela al viaducto del ferrocarril lo que permitirá el acceso directo a la Cabana, cerrando el circuito de paseos ejecutados por la APFSC en la Dársena de la Malata.

Cambio climático y Eficiencia y Aprovechamiento de Recursos

En el año 2025 continuamos trabajando en los objetivos estratégicos del Mapa Estratégico de la Autoridad Portuaria: ***Integración de riesgos y oportunidades asociados al cambio climático a la gestión de infraestructuras - Adaptación de procedimientos al cambio climático - Eficiencia y aprovechamiento de recursos.***

En lo que respecta a la generación de energía limpia, estamos tramitando una concesión a la empresa P.W.R. Capital Energy para la explotación de un proyecto de generación fotovoltaica en el Puerto Exterior.

En cuanto al consumo energético y por lo tanto a las emisiones de GEI, compramos 2.758.399 Kw/h anuales de energía verde a nuestra suministradora eléctrica, por lo que tanto la APFSC (consumo propio de 1.288.165 Kw/h), como los terceros con instalaciones en nuestras dársenas, que nos compran electricidad (1.470.234 Kw/h) emitimos 0 toneladas de CO2 equivalente por este concepto y trabajamos para instalar tomas de carga eléctrica tanto para vehículos como para buques, disminuyendo de esta manera la contaminación de motores de combustión en nuestras instalaciones.

En el caso de los buques, en el año 2025 hemos realizado el estudio para la configuración del OPS para cruceros en el Puerto Interior y del OPS para contenedores en el Puerto Exterior y se han planificado las inversiones necesarias. De esta manera se sigue fomentando el uso de energía limpia.

Se han tramitado los certificados energéticos de todos los edificios de la APFSC, y establecimos un plan para mejorar su eficiencia. Continúan los trabajos del servicio de diagnóstico, establecimiento de planes y sistemas para la obtención de las certificaciones en las normas ISO 50001: "Sistema de gestión energética", e ISO 140064: "Gases de efecto invernadero", lo que nos permitirá establecer los procedimientos y planes necesarios para optimizar nuestra gestión de la energía y minimizar nuestras emisiones de forma mantenida en el tiempo.

Todo ello trabajando junto a nuestros grupos de interés, con jornadas de formación al respecto, para dar formación en los sistemas de gestión de la energía y dar formación en el cálculo de la huella de carbono.

Ya hemos determinado tanto los consumos energéticos relevantes, como las fuentes de emisión. Estamos trabajando en la auditoría energética de todas nuestras instalaciones y en la captación de información para el alcance 3 de la huella de carbono, teniendo en cuenta para ello la guía elaborada por Puertos del Estado.

Por último, es nuestra intención trabajar también en los próximos años en la certificación de nuestra huella hídrica, para marcar un plan de ahorro de este recurso.

Gestión sostenible de proveedores y subcontratistas

Se ha aprobado la Guía de contratación verde de la APFSC, y ya hemos incluido estos nuevos criterios en varias licitaciones en curso.

Excelencia operativa: Social, Económica y Ambiental

Con respecto al resultado del ejercicio hay que destacar que la gestión económico-financiera de la APFSC nos ha permitido afrontar las diferentes crisis que en los últimos años han afectado al sector logístico portuario y a las cadenas de suministro.

EVOLUCIÓN DEL RESULTADO DE LA APFSC

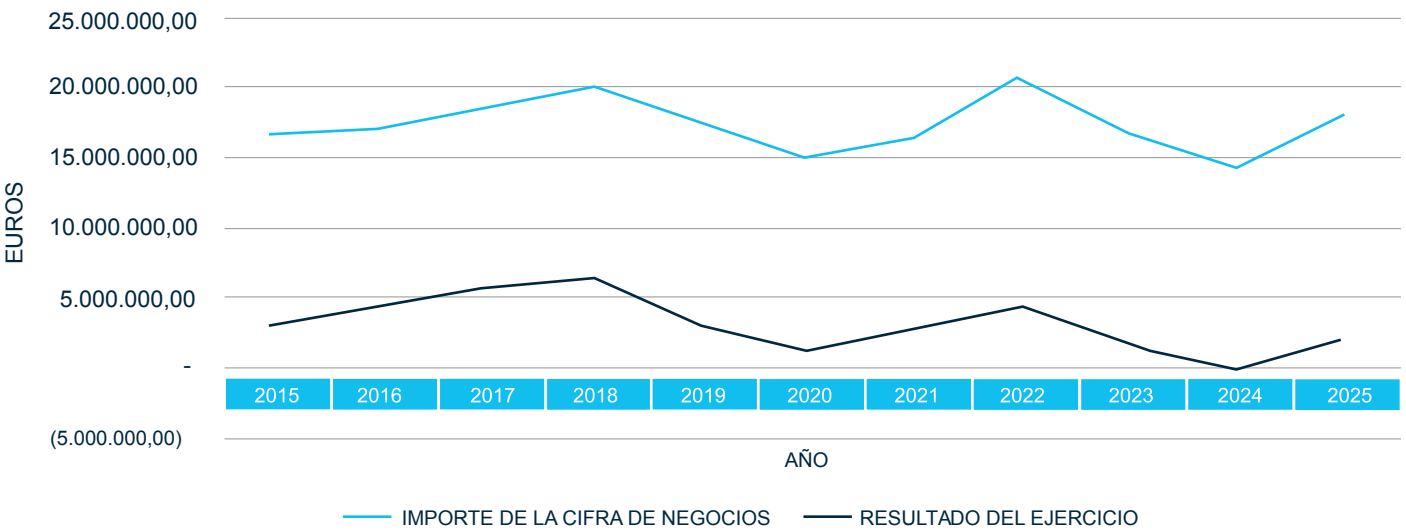


Imagen 5: Evolución del resultado de la APFSC.

Por el lado de los ingresos de nuestras operaciones, la diversificación de nuestra actividad y la captación de nuevas áreas de negocio en el ámbito del tráfico de contenedores y de la energía verde nos ha permitido incrementar el ingreso por tonelada movida.

EVOLUCIÓN DEL IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS POR TONELADA

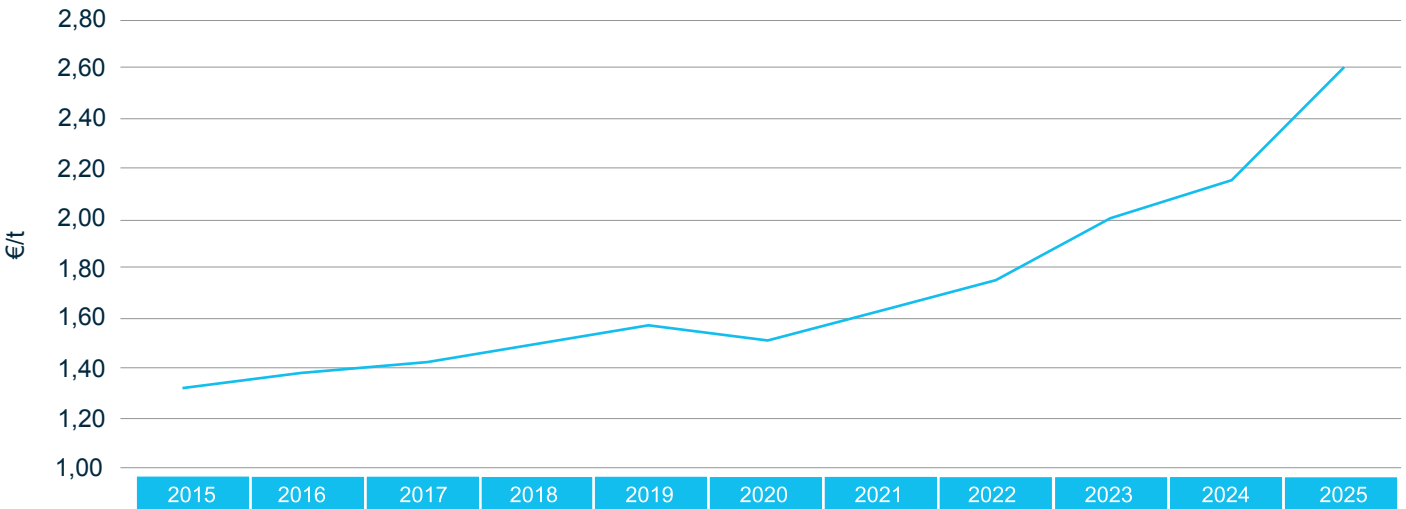


Imagen 6: Evolución del importe neto de la cifra de negocios/tonelada.

Con respecto al ámbito financiero la captación de fondos para afrontar nuestros proyectos, nos permiten incrementar la competitividad de nuestras instalaciones y servicios, para atraer nuevas líneas de negocio.

Se destina en torno al 10% de nuestros costes a los bienes de uso público, como vías de circulación, paseos y patrimonio histórico, situados en la zona de dominio público portuario que colinda con el uso ciudadano. Con unos costes de estructura ajustada entorno al 20%, el resto de los costes los destinamos a mejorar la competitividad de nuestra cartera de productos.

De esta manera, se ha podido mantener una rentabilidad económica positiva en una época de crisis geopolítica y aranceles, disrupción en las cadenas de suministro, cambios profundos en el sector energético, incertidumbre económica y jurídica, que ha tenido por la parte de los ingresos un gran impacto en nuestros clientes clave, y paralelamente, hemos hecho un esfuerzo inversor considerable con las obras del acceso ferroviario al puerto exterior en la recta final de su ejecución.

RENTABILIDAD SOBRE ACTIVOS

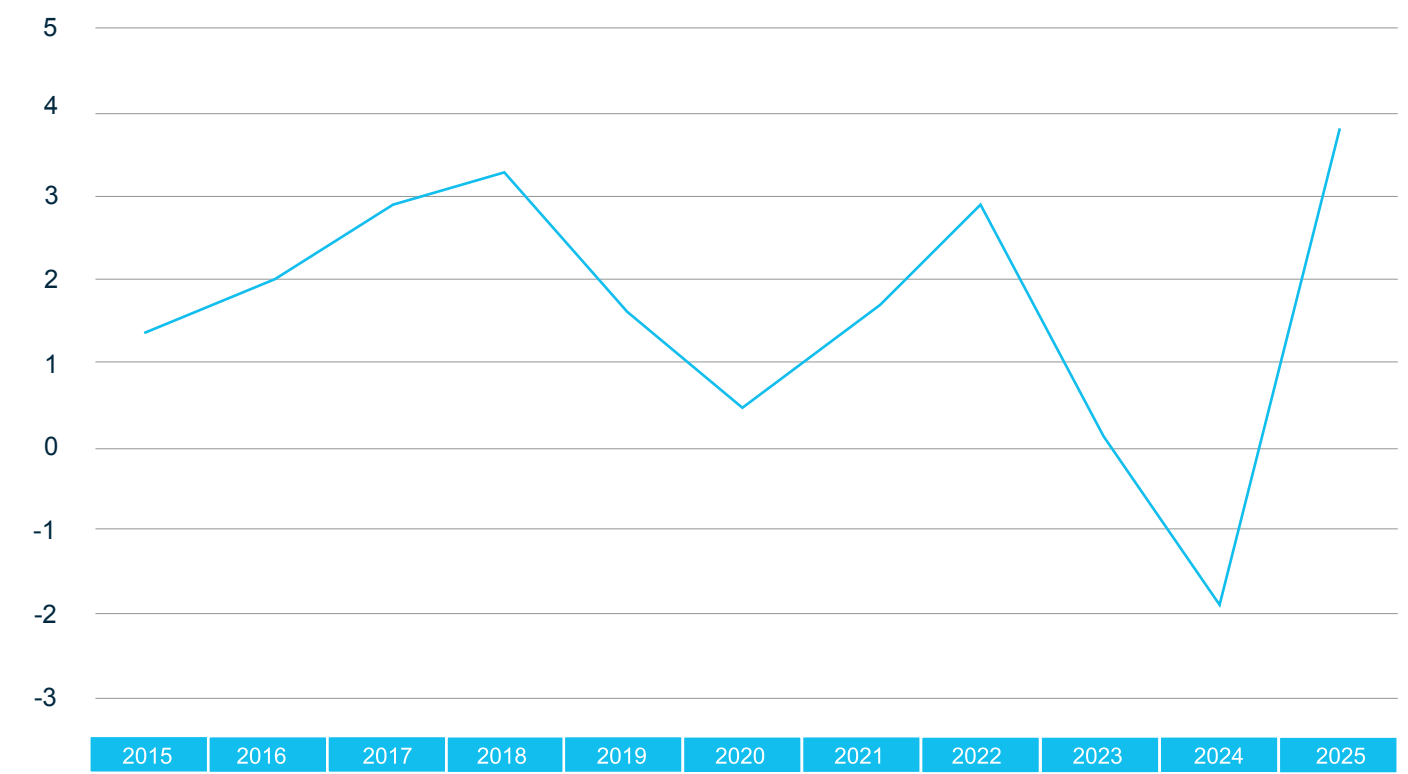


Imagen 7: Rentabilidad sobre activos.

Finalmente, en el año 2025 revalidamos nuestro sello de excelencia europea EFQM en el nivel 5 estrellas, tras realizar una autoevaluación en la que participó todo el personal de fuera de convenio, y recibir la visita de los evaluadores externos del Club de Excelencia en Gestión.