

INFORME DE GESTIÓN DEL DIRECTOR

DE LA AUTORIDAD PORTUARIA DE FERROL-SAN CIBRAO (APFSC)
D. JESÚS CASÁS LÓPEZ



Lideramos los valores de la organización y los principios de sostenibilidad y excelencia en la gestión, promoviéndolos en el conjunto de la comunidad portuaria.

Nuestra gestión se centra en la consecución de los cuatro pilares estratégicos de la APFSC, definidos con la participación de nuestros grupos de interés:

- Crecimiento, consolidación de los servicios competitivos y desarrollos portuarios.
- Optimización de infraestructuras.
- Impulso del desarrollo sostenible de la región.
- Excelencia operativa: Social, Económica y Ambiental.

Hemos integrado los objetivos de desarrollo sostenible de Naciones Unidas (ODS) como ejes estratégicos. De nuestra aportación a los mismos damos cuenta en nuestra memoria anual.

De igual forma pretendemos potenciar los impactos positivos de nuestra actividad en la sociedad.

CRECIMIENTO, CONSOLIDACIÓN DE LOS SERVICIOS COMPETITIVOS Y DESARROLLOS PORTUARIOS

Cerramos el año 2024 con un tráfico de 6,6 millones de toneladas, lo que supone un descenso del 21,14% con respecto al año anterior.

EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO DE MERCANCÍAS (se señala en azul los valores máximos de la serie histórica)

PUERTO	TIPO MERCANCÍA	2.018	2.019	2.020	2.021	2.022	2.023	2.024	EVOLUCIÓN 2024-2023
PUERTO DE FERROL	GRANEL LÍQUIDO	1.897.365,49	2.059.127,70	2.657.510,73	2.859.994,18	3.733.413,59	3.542.346,46	2.151.219,94	-39,27%
	GRANEL SÓLIDO	5.223.536,33	2.884.671,01	579.107,09	566.316,56	1.672.406,95	1.371.688,22	720.798,64	-47,45%
	MERCANCÍA GENERAL	702.739,15	714.591,45	682.318,71	733.323,52	963.362,40	993.113,52	665.213,00	-33,02%
TOTAL PUERTO DE FERROL		7.823.640,97	5.658.390,16	3.918.936,53	4.159.634,26	6.369.182,94	5.907.148,20	3.537.231,58	-40,12%
PUERTO DE SAN CIBRAO	GRANEL LÍQUIDO	251.413,80	252.772,23	278.648,67	312.240,33	224.031,84	99.259,35	133.606,17	34,60%
	GRANEL SÓLIDO	5.529.938,95	5.210.358,95	5.792.372,92	5.427.883,16	5.184.063,01	2.429.155,29	2.974.531,17	22,45%
	MERCANCÍA GENERAL	59.196,23	48.046,37	30.760,69	43.718,49	14.550,61	1.713,60	7.979,87	365,68%
TOTAL PUERTO DE SAN CIBRAO		5.840.548,98	5.511.177,55	6.101.782,28	5.783.841,98	5.422.645,46	2.530.128,24	3.116.117,21	23,16%
TOTAL AUTORIDAD PORTUARIA		13.664.189,95	11.169.567,71	10.020.718,81	9.943.476,23	11.791.828,41	8.437.276,43	6.653.348,79	-21,14%

Tabla 1: Evolución del tráfico de mercancías (no incluye tráfico interior, avituallamiento o pesca)

El movimiento de mercancías del Puerto de San Cibrao se ha incrementado en un 23,16%, si bien no ha recuperado los niveles anteriores al 2023, situándose en un 40% con respecto a dicho período.

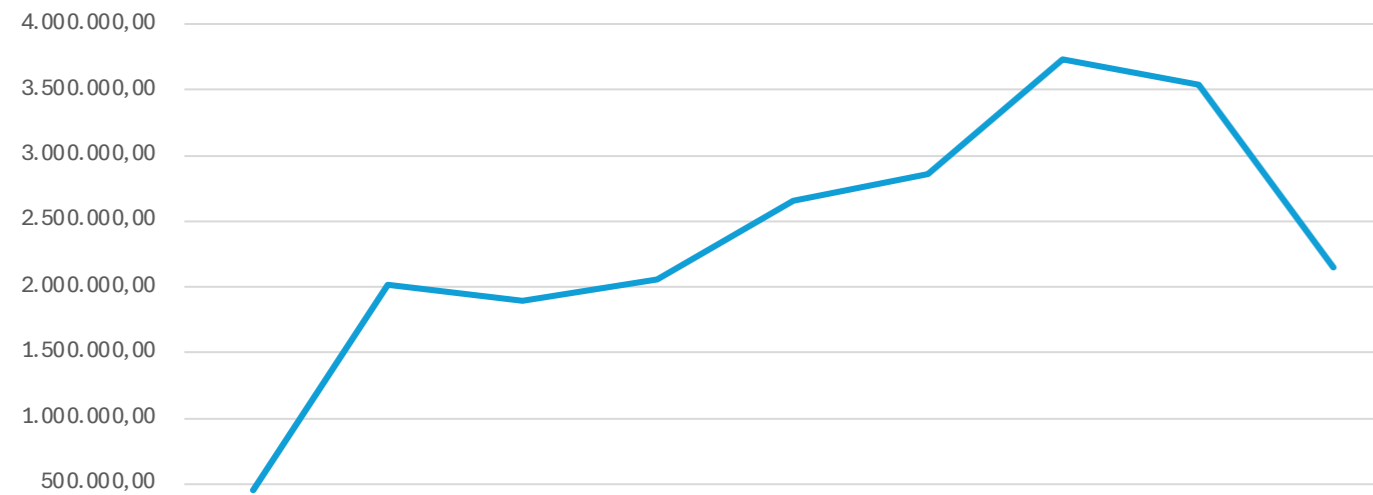
Los tráficos del Puerto de Ferrol han disminuido en un 40,12% con respecto al año anterior, debido principalmente a la bajada de los graneles líquidos en mas de un millón de toneladas y de los graneles sólidos en 650 mil toneladas.

En el caso de los graneles líquidos la evolución negativa ha sido generalizada, si bien en valores absolutos ha sido el comportamiento del fuel-oil (-745 mil toneladas) y del gas natural (-475 mil toneladas) el que ha generado un mayor impacto, si bien su variación a la baja está consonancia con el comportamiento del resto del sistema portuario para estas mercancías.

En el caso de los graneles sólidos, el tráfico de carbón (-523 mil toneladas) ha sido el principal causante de su disminución. Tras el cierre de la Central Térmica de Endesa en As Pontes, la terminal portuaria de esta compañía opera a menos del 10% de su capacidad.

Por último, hay que señalar que la mercancía general ha bajado en un 33% debido principalmente a las variaciones del tráfico de madera (-122 mil toneladas) y de la mercancía general en contenedor (-170 mil toneladas). Los problemas en el Mar Rojo y el Canal de Suez han afectado negativamente a las líneas regulares de contenedores de nuestra terminal.

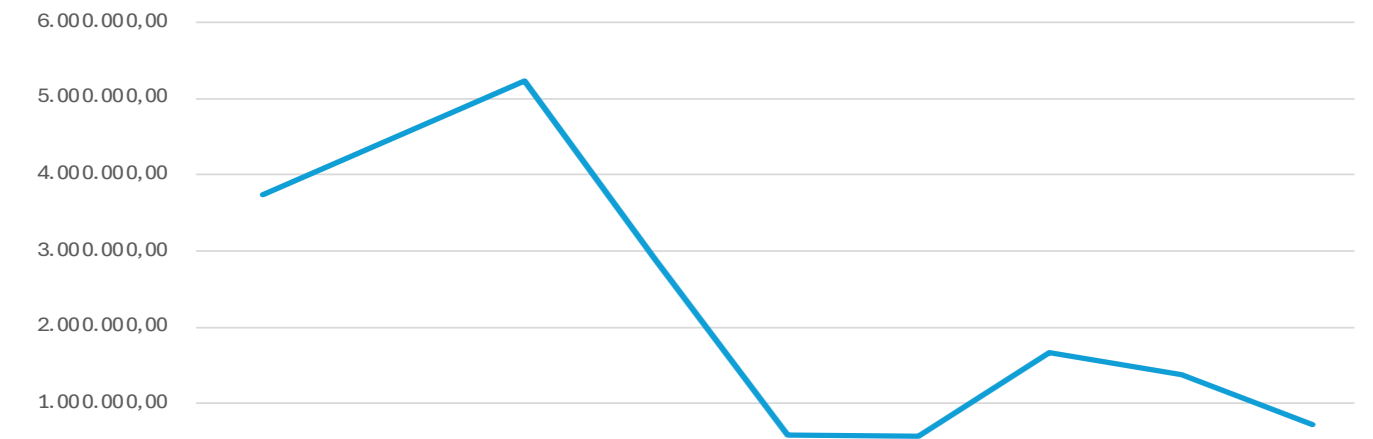
EVOLUCIÓN DE LOS GRANELES LÍQUIDOS. PUERTO DE FERROL.



AÑO	Toneladas
PROMEDIO AÑO 1997-2007	~500,000
PROMEDIO AÑO 2008-2017	~2,000,000
AÑO 2018	~1,900,000
AÑO 2019	~2,000,000
AÑO 2020	~2,600,000
AÑO 2021	~2,800,000
AÑO 2022	~3,700,000
AÑO 2023	~3,500,000
AÑO 2024	~2,100,000

Imagen 1: Evolución del tráfico de graneles líquidos en el Puerto de Ferrol.

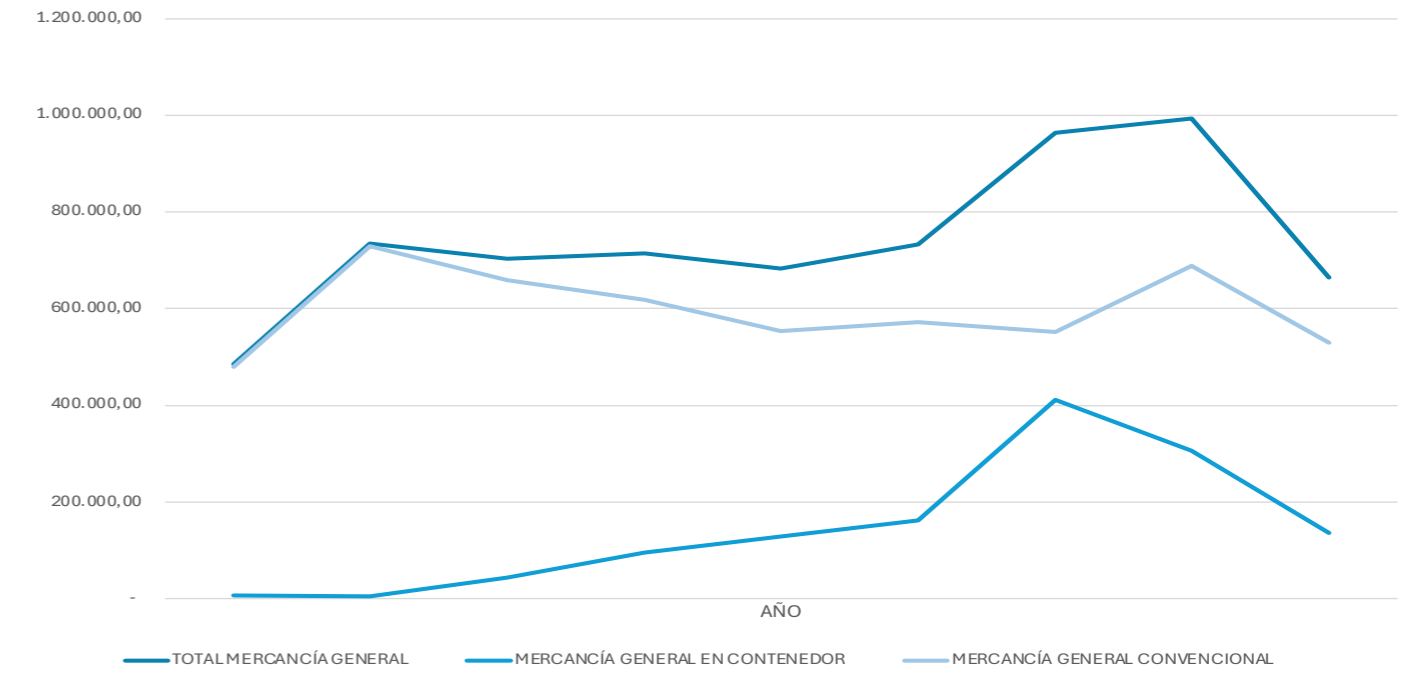
EVOLUCIÓN DE LOS GRANELES SÓLIDOS. PUERTO DE FERROL.



AÑO	Toneladas
PROMEDIO AÑO 1997-2007	~3,800,000
PROMEDIO AÑO 2008-2017	~4,500,000
AÑO 2018	~5,200,000
AÑO 2019	~3,000,000
AÑO 2020	~1,000,000
AÑO 2021	~1,000,000
AÑO 2022	~1,600,000
AÑO 2023	~1,300,000
AÑO 2024	~800,000

Imagen 2: Evolución del tráfico de graneles sólidos en el Puerto de Ferrol.

EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO DE MERCANCÍA GENERAL. PUERTO DE FERROL.

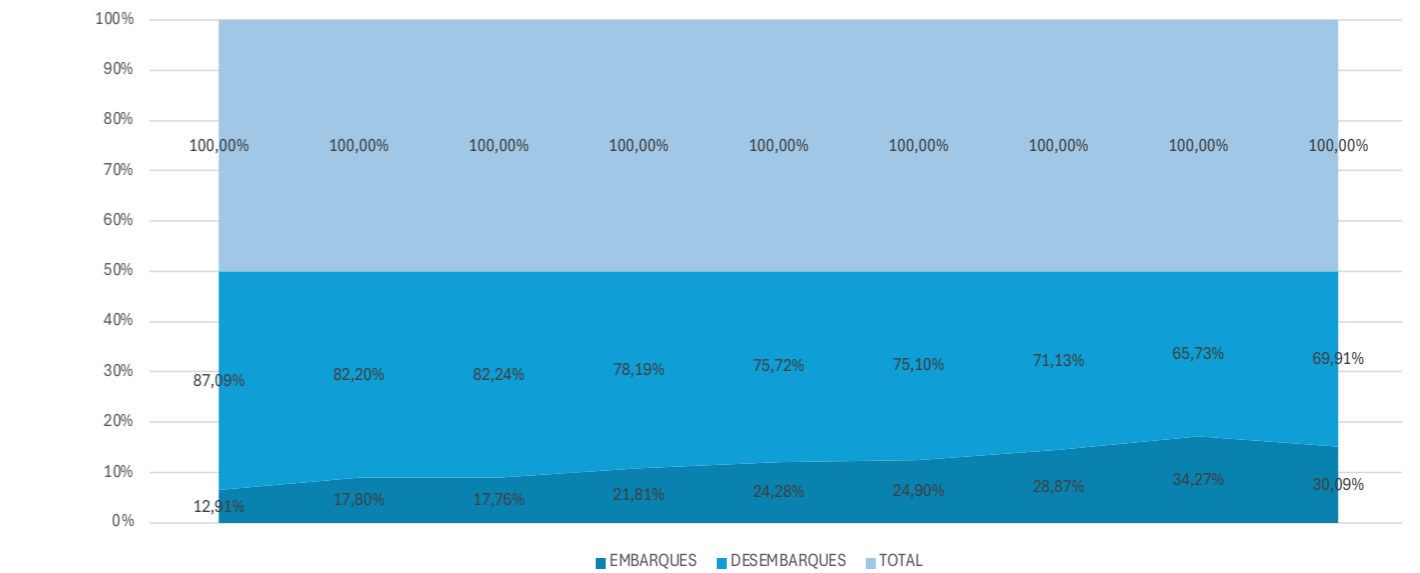


Toneladas	Promedio Año 1997-2007	Promedio Año 2008-2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024
TOTAL MERCANCÍA GENERAL	~480,000	~720,000	~680,000	~700,000	~680,000	~720,000	~950,000	~980,000	~650,000
MERCANCÍA GENERAL EN CONTENEDOR	~0	~0	~100,000	~150,000	~180,000	~200,000	~400,000	~300,000	~150,000
MERCANCÍA GENERAL CONVENCIONAL	~480,000	~720,000	~580,000	~550,000	~500,000	~520,000	~550,000	~680,000	~500,000

Imagen 3: Evolución del tráfico de mercancía general en el Puerto de Ferrol.

En cuanto al tipo de operaciones, hemos evolucionado hacia un mayor volumen de mercancía cargada y hacia las exportaciones al exterior.

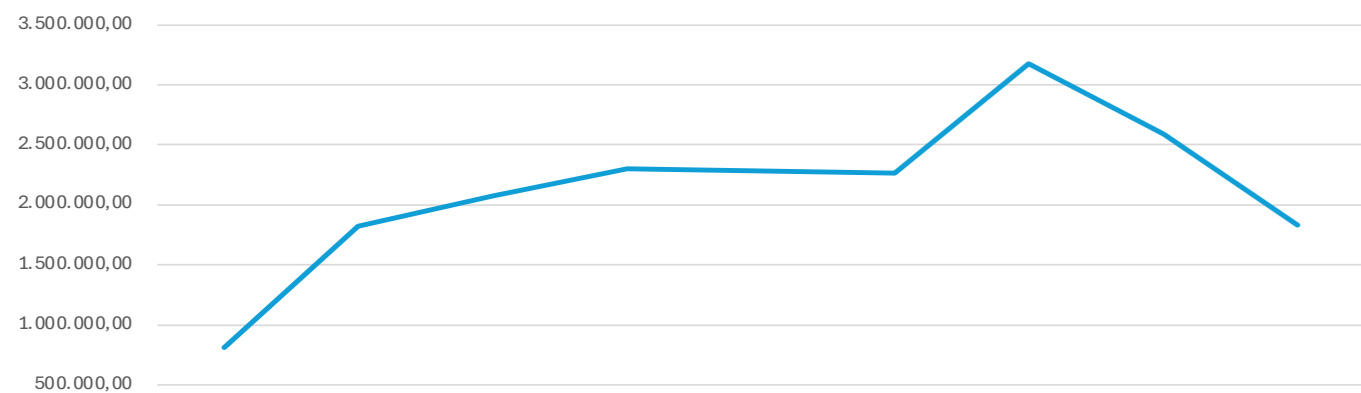
EVOLUCIÓN DEL PORCENTAJE DE MERCANCÍA EMBARCADA Y DESEMBARCADA.



Toneladas	Promedio Año 1997-2007	Promedio Año 2008-2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024
EMBARQUES	12,91%	17,80%	17,76%	21,81%	24,28%	24,90%	28,87%	34,27%	30,09%
DESEMBARQUES	87,09%	82,20%	82,24%	78,19%	75,72%	75,10%	71,13%	65,73%	69,91%
TOTAL	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Imagen 4: Evolución del porcentaje de mercancía embarcada y desembarcada.

EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO EXTERIOR Y COMUNITARIO EMBARCADO EN LA APFSC.



	PROMEDIO AÑO 1997-2007	PROMEDIO AÑO 2008-2017	AÑO 2018	AÑO 2019	AÑO 2020	AÑO 2021	AÑO 2022	AÑO 2023	AÑO 2024
--	------------------------	------------------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

Imagen 5: Evolución del tráfico exterior y comunitario embarcado en la APFSC.

OPTIMIZACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS

En los próximos años la inversión total prevista tanto por la APFSC, como por empresas de la comunidad portuaria asciende a 594 millones de euros.

Nuestro plan de inversiones incluye actuaciones en todos los ámbitos de nuestra estrategia:

EJE ESTRATÉGICO	PROYECTO	TOTAL INVERSIÓN MILES DE EUROS	% SOBRE EL TOTAL DE INVERSIÓN
CRECIMIENTO, CONSOLIDACIÓN DE LOS SERVICIOS COMPETITIVOS Y DESARROLLOS PORTUARIOS	CENTRO DE INSPECCIÓN DE MERCANCÍAS (CIM)	1.970	0,63%
	ACTUACIONES EN MATERIA DE ACCESIBILIDAD FERROVIARIA : PUERTO EXTERIOR	127.297	40,74%
	ACTUACIONES EN MATERIA DE ACCESIBILIDAD FERROVIARIA PUERTO INTERIOR	13.964	4,47%
	ACTUACIONES EN MATERIA DE ACCESIBILIDAD VIARIA P: PUERTO EXTERIOR	2.056	0,66%
	ACTUACIONES EN MATERIA DE ACCESIBILIDAD VIARIA : PUERTO INTERIOR	2.100	0,67%
	INVERSIÓN ACCESIBILIDAD VIARIA/FERROVIARIA FUERA ZONA SERVICIO (B3 INTERMODALIDAD)	2.195	0,70%
	OTRAS INVERSIONES	12.268	3,93%
TOTAL		161.850	51,80%

EJE ESTRATÉGICO	PROYECTO	TOTAL INVERSIÓN MILES DE EUROS	% SOBRE EL TOTAL DE INVERSIÓN
OPTIMIZACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS	INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PUERTO INTERIOR: NUEVO MUELLE FASE 2	17.600	5,63%
	INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PUERTO EXTERIOR: MEJORA DEL ABRIGO	40.950	13,11%
	OTRAS ACTUACIONES	16.508	5,28%
	TOTAL	75.058	24,02%
IMPULSO DEL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA REGIÓN	REHABILITACIÓN EDIFICIO DE ADUANAS	1.490	0,48%
	INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PUERTO INTERIOR: MEJORA INSTALACIONES PARA EL TRÁFICO DE PASAJEROS	9.471	3,03%
	ACTUACIONES CUMPLIMIENTO PLAN DE AC-CESIBILIDAD UNIVERSAL	257	0,08%
	ACTUACIONES PUERTO CIUDAD	10.636	3,40%
	2% CULTURAL	3.641	1,17%
	TOTAL	25.495	8,16%
EXCELENCIA OPERATIVA: SOCIAL, ECONÓMICA Y AMBIENTAL	EDIFICIOS ADMINISTRATIVOS, PORTUARIOS	11.085	3,55%
	TALLERES	1.008	0,32%
	ACTUACIONES EN MATERIA DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN	10.214	3,27%
	DIGITALIZACIÓN E INNOVACIÓN	3.707	1,19%
	ACTUACIONES EN MATERIA DE SOSTENIBILIDAD Y ENERGÍA	23.430	7,50%
	INVERSIÓN FINANCIERA	578	0,18%
	TOTAL	50.022	16,01%
	TOTAL INVERSIONES APFSC	312.425	

Tabla 2: Plan de Inversiones APFSC

En lo que respecta a las actuaciones ferroviarias, hemos ejecutado más del 72,6% en el conjunto de proyectos, que abarcan el acceso ferroviario al Puerto Exterior, estando ya muy avanzadas las obras del viaducto de conexión entre la salida del túnel y el Puerto Interior. De esta manera ya nos encontramos en la recta final de la conexión por ferrocarril de ambas dársenas.

Los acuerdos concesionales y de prestación de servicios por empresas privadas también comprometen al resto de la cadena de logística de valor a realizar un esfuerzo inversor para mejorar la oferta a nuestros grupos de interés:

EJE ESTRATÉGICO	PROYECTO	TOTAL INVERSIÓN MILES DE EUROS	% SOBRE EL TOTAL DE INVERSIÓN
CRECIMIENTO, CONSOLIDACIÓN DE LOS SERVICIOS COMPETITIVOS Y DESARROLLOS PORTUARIOS	EQUIPAMIENTO PORTUARIO	34.883	12,39%
	ALMACENAMIENTO Y OTRAS INFRAESTRUCTURAS PORTUARIAS	31.369	11,14%
EXCELENCIA OPERATIVA: SOCIAL, ECONÓMICA Y AMBIENTAL	PROCESOS INDUSTRIALES Y ADMINISTRATIVOS (ASOCIADOS A TRANSICIÓN ENERGÉTICA)	215.334	76,47%
	TOTAL	281.586	

Tabla 3: Plan de Inversión Ajena

IMPULSO DEL DESARROLLO DE LA REGIÓN

Como continuación a la aprobación de la estrategia de sostenibilidad de la APFSC en mayo de 2022, en el año 2024 dimos importantes pasos para crear una estructura a largo plazo a fin de abordar los proyectos prioritarios de nuestro puerto, con los que pretendemos amplificar nuestro compromiso con la sociedad en tres ámbitos:



INVERSIÓN Y OPORTUNIDAD SOCIAL

Continuamos las obras de humanización de la zona de circulación de uso público del acceso al Puerto de Ferrol, y entre finales del año 2024 y principios del año 2025 finalizamos la construcción de dos aparcamientos disuasorios con un total de 263 plazas en una zona de mucha afluencia ciudadana, la ampliación de las aceras y dotación de mobiliario urbano, así como la construcción de un carril bici. De esta manera, daremos continuidad a la zona de ocio y esparcimiento de la Dársena de Curuxeiras, y la conectaremos con la pasarela peatonal paralela al viaducto del ferrocarril y que permitirá el acceso directo a la Cabana, cerrando el circuito de paseos ejecutados por la APFSC en la Dársena de la Malata.

CAMBIO CLIMÁTICO

En el año 2024 continuamos trabajando en los objetivos estratégicos de nuestro Mapa Estratégico: **Integración de riesgos y oportunidades asociados al cambio climático a la gestión de infraestructuras - Adaptación de procedimientos al cambio climático - Eficiencia y aprovechamiento de recursos.**

En lo que respecta a la generación de energía limpia, estamos tramitando una concesión a la empresa P.W.R. Capital Energy para la explotación de un proyecto de generación fotovoltaica en el Puerto Exterior.

En cuanto al consumo energético y por lo tanto a las emisiones de GEI, compramos 1.575.461,00 Kw/h anuales de energía verde a nuestra suministradora eléctrica, por lo que emitimos 0 toneladas de CO2 equivalente por este concepto y trabajamos para instalar tomas de carga eléctrica tanto para vehículos como para buques, disminuyendo de esta manera la contaminación de motores de combustión en nuestras instalaciones.

Estamos tramitando los certificados energéticos de todos los edificios de la APFSC, y estableceremos un plan para mejorar su eficiencia.

En el año 2024 organizamos un grupo de mejora que trabajó en el análisis de la calidad del control de consumos de agua y energía.

Y a finales de año iniciamos el proceso de contratación de un servicio de diagnóstico, establecimiento de planes y sistemas para la obtención de las certificaciones en las normas ISO 50001: "Sistema de gestión energética", e ISO 140064: "Gases de efecto invernadero", lo que nos permitirá establecer los procedimientos y planes necesarios para optimizar nuestra gestión de la energía y minimizar nuestras emisiones de forma mantenida en el tiempo.

Este camino lo emprendemos trabajando junto a nuestros grupos de interés, y en el año 2024 organizamos dos jornadas de formación al respecto, una para conocer mejor el esquema internacional de construcción sostenible de Breeam Infraestructuras y otra para iniciarnos en el conocimiento de la eficiencia energética en puertos y de la norma ISO 50001.

Es nuestra intención trabajar también en los próximos años en la certificación de nuestra huella hídrica, para marcar un plan de ahorro de este recurso.

SER EMPLEADOR DE REFERENCIA

Este constituye también un nuevo objetivo estratégico de nuestra entidad.

En el año 2024 nos hemos ocupado de varios ámbitos:

-Traslado de parte del personal de oficinas al remodelado edificio de comandancia, con esto pudimos ampliar el espacio destinado a este colectivo.

-Incorporamos a 8 personas más como personal fijo en la APFSC, con lo que conseguimos repartir mejor la carga de trabajo de la plantilla.

-Firmamos el Acuerdo Local, con una importante mejora con respecto al convenio colectivo del sistema portuario.

-Organizamos charlas y actividades para mejorar el bienestar organizacional de nuestra plantilla: Taller sobre autoconocimiento y forma de relacionarse-Charla sobre claves para cuidar la salud mental-Taller de respiración consciente-Charla de nutrición saludable-Family Day: Ruta de Senderismo en Cabo Prior-Visitas guiadas a la obra del ferrocarril y al puerto, etc.

Seguimos organizando las "Charlas con el Director" como herramienta de comunicación en la que se explica de primera mano las cuestiones principales de nuestra gestión y proyectos de futuro, y el director contesta directamente a las preguntas que le plantea la plantilla. También continuamos con el boletín mensual "Te contamos" donde ponemos a nuestros trabajadores al tanto de las últimas noticias, presentamos a las nuevas incorporaciones a nuestra plantilla y conocemos un poco mejor a nuestros compañeros.