

## PRESENTACIÓN DEL PRESIDENTE DE LA AUTORIDAD PORTUARIA DE FERROL-SAN CIBRAO (APFSC) D. FRANCISCO BAREA PAZ

(2-14),(2-22)



En nuestro compromiso por causar un impacto económico y social positivo para nuestra zona de influencia en Ferrolterra y la Mariña Lucense, en el año 2024 continuamos una intensa labor de búsqueda de alianzas para abordar y salir fortalecidos del profundo cambio del escenario económico actual.

Desde nuestra Autoridad Portuaria estamos haciendo un importante esfuerzo para enfrentarnos a una significativa bajada de nuestro negocio, generada por la pérdida de 7 millones de toneladas, ligadas principalmente al sector energético y siderometalúrgico y concretamente al cierre de la central termoeléctrica de Endesa en As Pontes y al incierto futuro de Alcoa en San Cibrao.

El año 2024 hemos cerrado con un tráfico de mercancías de 6,6 millones de toneladas mientras que en el año 2018 movíamos 13,6 millones.

En cuanto al tráfico de contenedores, la situación originada en el Mar Rojo y el Canal de Suez ha influido negativamente en las rutas de las compañías navieras que hacen escala en nuestro Puerto.

Ante este contexto de pérdida de ingresos, en estos últimos años hemos redoblado nuestro trabajo de búsqueda de nuevas oportuni-

dades en sectores económicos emergentes como el de la energía verde y el de la innovación.

En la Autoridad Portuaria entendemos que es imprescindible aunar fuerzas con los principales agentes económicos y sociales para construir un futuro sostenible en nuestra área de influencia.

Por ello hemos firmado en el año 2024 un convenio con la Universidad de A Coruña para el desarrollo de proyectos de I+D+i y otro convenio con el Instituto Tecnológico de Galicia para el estudio e implantación de mejoras energéticas y digitales en las infraestructuras de la APFSC.

También hemos contratado un diagnóstico energético y de emisiones de GEI, de cara a mejorar nuestra gestión y minimizar nuestros impactos, sometiéndonos además a las auditorías pertinentes para obtener las correspondientes certificaciones ISO 50001 e ISO 14064.

Participamos en el proyecto ENEPORTS para desarrollar bancos de pruebas destinados a tecnologías innovadoras de energía renovable.

Favorecemos y facilitamos las tramitaciones necesarias para posibilitar el liderazgo de nuestras terminales de mercancías en la producción de energía verde.

Nos sentimos orgullosos de los proyectos innovadores capitaneados entre otros por Forestal del Atlántico, Reganosa, Windwaves y Navantia Seanergies, para la producción de metanol verde (Triskelion), hidrógeno verde (H2Pole), la fabricación de componentes innovadores para la eólica marina y la creación de un centro de exce-

lencia de energías verdes (COEX Green Energies).

Tenemos tres grandes nuevos aliados: Windwaves, Terminal Líquidos de Ferrol y P.W.R. Capital Energy, que desarrollarán en nuestras instalaciones del Puerto Exterior de Ferrol nuevas líneas de negocio para el ensamblaje de estructuras de eólica marina, el almacenamiento de combustibles y la construcción y explotación de un proyecto de generación fotovoltaica.

A la par, acompañamos a las empresas, asociaciones empresariales y administraciones públicas en la difusión de la oferta de valor que estamos creando entre todos.

Participamos, entre otras, en la primera edición de "Offshore Wind Revolution: Building the industry and getting the Ports ready" en Palermo, en la Galician Offshore Internacional Hub celebrada en Ferrol, en la WindEnergy de Hamburgo, en la Breakbulk Europe de Rotterdam y en el III Foro Económico Español 'La Galicia que viene' en A Coruña.

Somos socios de Cruise Lines International Association, Cruise Europe, la Iniciativa empresarial del Noroeste (IEN por Europa), la Confederación de empresarios de Ferrolterra, Eume y Ortegá (COFER), la Fundación Instituto Tecnológico del Piense (FITP), el Clúster da Función Loxística de Galicia, la Asociación de Industriales Metalúrgicos de Galicia (ASIME), WindEurope y Galician Offshore Energy Group (GOE). Con ello pretendemos estar al tanto y apoyar, en lo que a la logística portuaria se refiere, a las iniciativas empresariales que puedan suponer un impacto económico y social positivo para nuestro hinterland.

## En octubre recibimos el reconocimiento del Consorcio de la Zona Franca de Vigo que nos incluyó entre las empresas con alta productividad en su indicador Ardán 2024.

En la misma línea, organizamos en el CIS de Ferrol, la cuarta edición de las Jornadas Puerto-Empresa donde analizamos el papel de las energías renovables y la aportación de la innovación en la producción de estas.

Con la captación de dos nuevas consignatarias de buques en el año 2024, ofertamos en este momento una variedad de 18 agencias a través de las que nuestros clientes actuales y potenciales pueden realizar sus gestiones con nuestro Puerto. El fabricante de coches eléctricos Arcfox planea realizar la distribución de coches eléctricos desde nuestra rada exterior, y además han mostrado interés otras empresas chinas como Sentury Tire y Qihe Biotech.

Todas estas oportunidades de negocio requieren de unas buenas conexiones terrestres para alcanzar todo su potencial. Desde nuestro organismo, además de continuar a buen ritmo con nuestra inversión de 112,5 millones de euros para conectar la dársena exterior por ferrocarril y de haber introducido un Departamento de Infraestructura Ferroportuaria en nuestra estructura orgánica, en el año 2024 hemos firmado un convenio con Adif para el acondicionamiento del ramal ferroviario entre la estación de Ferrol y el puerto interior y la dotación de un tercer carril, en el que se invertirán 22,6 millones de euros, de los que la APFSC aportará 2,2 millones. Asimismo hemos defendido nuestra posición en la demanda de la inclusión de Ferrol en la red básica del Corredor Atlántico en diferentes foros, y de igual forma ante el comisionado del Gobierno de España.

Para completar la oferta de instalaciones en nuestra Dársena Exterior, hemos finalizado e inaugurado un edificio de usos múltiples que, en sus tres plantas, pone a disposición más de 3 mil metros cuadrados de superficie, para que las firmas presentes en el área puedan disponer de espacio para oficinas, salón de actos, cafetería, etc. En el mes de octubre otorgamos a Terminales Marítimas de Galicia la concesión de ocupación de un espacio en el inmueble.

En octubre recibimos el reconocimiento del Consorcio de la Zona Franca de Vigo que nos incluyó entre las empresas con alta productividad en su indicador Ardán 2024.

En el año 2025 analizaremos el impacto económico y social de nuestra actividad, a través de un estudio que seguirá la metodología formulada para el sistema portuario por Puertos del Estado. De esta manera podremos cuantificar a través del cálculo del valor añadido bruto, la producción y el número de empleos, en qué medida cumplimos con nuestra misión de ser un catalizador de la industria del ecosistema portuario de Ferrol y San Cibrao, garantizando un alto valor añadido en los servicios ofrecidos.

Nuestra responsabilidad va más allá de la gestión portuaria, y por ello nos implicamos con nuestra comunidad atendiendo sus necesidades y expectativas.

En este sentido también trabajamos en alianza con otras administraciones. En el año 2024 y principios del 2025, y fruto del convenio firmado con la Axencia Galega de Infraestructuras de la Xunta de Galicia para el desarrollo de la actuación: "Movilidad sostenible de la zona de contacto entre el Puerto y la Ciudad de Ferrol: Carretera Baja del Puerto, Curuxeiras y Aparcamientos Disuasorios" finalizamos el acondicionamiento de la entrada a Ferrol por la carretera baja y el paseo de la Dársena de Curuxeiras, mejorando notablemente las instalaciones para peatones y ciclistas, poniendo a disposición de los conductores dos aparcamientos disuasorios, potenciando el disfrute del área por los ciudadanos.

Mantenemos el contacto con diferentes agentes sociales y facilitamos nuestras instalaciones, incluyendo nuestra sala de exposiciones, para que puedan utilizarlas en la organización de actividades divulgativas, educativas, culturales y de ocio. En el año 2025 rehabilitaremos el antiguo edificio de aduanas para destinarlo a ese tipo de usos.

Hemos puesto el foco en el bienestar de nuestros empleados, logrando consensuar con sus representantes un acuerdo local que incluye numerosas medidas que mejoran sus condiciones laborales. Seguimos cubriendo las necesidades de personal que venían arrastrándose en los últimos años y convocamos 8 nuevas plazas de personal laboral fijo. Nuestros trabajadores han reconocido este trabajo y en la última encuesta de clima laboral el índice de satisfacción se incrementó en un 6%, siendo uno de los más elevados de los últimos 10 años.

En el año 2025 realizaremos un diagnóstico del ecosistema actual en profundidad, con la participación de todos nuestros grupos de interés, teniendo en cuenta los ámbitos económico, social y medioambiental de la actividad portuaria. Tras ese análisis formularemos para nuestro Plan Estratégico y su correspondiente plan de acción a 5 años. Pretendemos de ese modo alinear esfuerzos con nuestros aliados y dar un mejor servicio a la sociedad.

Quiero finalizar la presentación de esta memoria anual agradeciendo al equipo de la Autoridad Portuaria de Ferrol-San Cibrao y al resto de agentes su confianza y apoyo en la consecución de estos logros.