

# INFORME DE GESTIÓN DEL DIRECTOR

DE LA AUTORIDAD PORTUARIA DE FERROL-SAN CIBRAO (APFSC)

D. JESÚS CASÁS LÓPEZ



*Lideramos los valores de la organización y los principios de sostenibilidad y excelencia en la gestión, promoviéndolos en el conjunto de la comunidad portuaria.*

Nuestra gestión se centra en la consecución de los cuatro pilares estratégicos de la APFSC, definidos con la participación de nuestros grupos de interés:

- Crecimiento, consolidación de los servicios competitivos y desarrollos portuarios.
- Optimización de infraestructuras.
- Impulso del desarrollo sostenible de la región.
- Excelencia operativa: Social, Económica y Ambiental.

Hemos integrado los objetivos de desarrollo sostenible de Naciones Unidas (ODS) como ejes estratégicos. De nuestra aportación a los mismos damos cuenta en nuestra memoria anual.

De igual forma pretendemos potenciar los impactos positivos de nuestra actividad en la sociedad.

## CRECIMIENTO, CONSOLIDACIÓN DE LOS SERVICIOS COMPETITIVOS Y DESARROLLOS PORTUARIOS

Cerramos el año 2023 con un tráfico de 8.451.918 toneladas, lo que supone un descenso del 28,44% con respecto al año anterior.

### EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO DE MERCANCÍAS (se señala en verde los valores máximos de la serie histórica)

Puerto	Tipo Mercancía	2.019	2.020	2.021	2.022	2.023	Variación toneladas	%
PUERTO DE FERROL	GRANEL LÍQUIDO	2.059.127,70	2.657.510,73	2.859.994,18	<b>3.733.413,59</b>	<b>3.542.346,46</b>	-191.067,13	-5,1%
	GRANEL SÓLIDO	2.884.671,01	579.107,09	566.316,56	1.672.406,95	1.371.688,22	-300.718,73	-18,0%
	MERCANCÍA GENERAL	714.591,45	682.318,71	733.323,52	<b>963.362,40</b>	<b>993.113,52</b>	29.751,12	3,1%
<b>Total Puerto de Ferrol</b>		<b>5.658.390,16</b>	<b>3.918.936,53</b>	<b>4.159.634,26</b>	<b>6.369.182,94</b>	<b>5.907.148,20</b>	<b>-462.034,74</b>	<b>-7,3%</b>
PUERTO DE SAN CIBRAO	GRANEL LÍQUIDO	252.772,23	278.648,67	312.240,33	224.031,84	99.259,35	-124.772,49	-55,7%
	GRANEL SÓLIDO	5.210.358,95	5.792.372,92	5.427.883,16	5.184.063,01	2.429.155,29	-2.754.907,72	-53,1%
	Mercancía general	48.046,37	30.760,69	43.718,49	14.550,61	1.713,60	-12.837,01	-88,2%
<b>Total Puerto de San Cibrao</b>		<b>5.511.177,55</b>	<b>6.101.782,28</b>	<b>5.783.841,98</b>	<b>5.422.645,46</b>	<b>2.530.128,24</b>	<b>-2.892.517,22</b>	<b>-53,3%</b>
<b>Total Autoridad Portuaria</b>		<b>11.169.567,71</b>	<b>10.020.718,81</b>	<b>9.943.476,23</b>	<b>11.791.828,41</b>	<b>8.437.276,43</b>	<b>-3.354.551,98</b>	<b>-28,4%</b>

Tabla 1: Evolución del tráfico de mercancías (no incluye tráfico interior, avituallamiento o pesca)

La bajada de los tráficos del Puerto de San Cibrao, debido a la parada en la actividad de la planta de Alcoa (-2.892.517,22 t), así como el cese de operaciones de la termoeléctrica de Endesa en As Pontes (-349.215 t de carbón) y la disminución del movimiento de fueloil de Forestal del Atlántico (-458.945,02 t) en el Puerto de Ferrol han sido los impulsores de estos resultados.

Por grupo de mercancías, hay que resaltar que hemos alcanzado en estos dos últimos años los valores máximos de toda la serie histórica del Puerto de Ferrol para el tráfico de graneles líquidos y mercancía general.

Para el caso de los graneles sólidos, la carga del material extraído en las obras del túnel del acceso ferroviario al puerto exterior (+142 mil toneladas) ha compensado parcialmente la bajada del tráfico de carbón.



## EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO DE GRANELES LÍQUIDOS EN EL PUERTO DE FERROL.

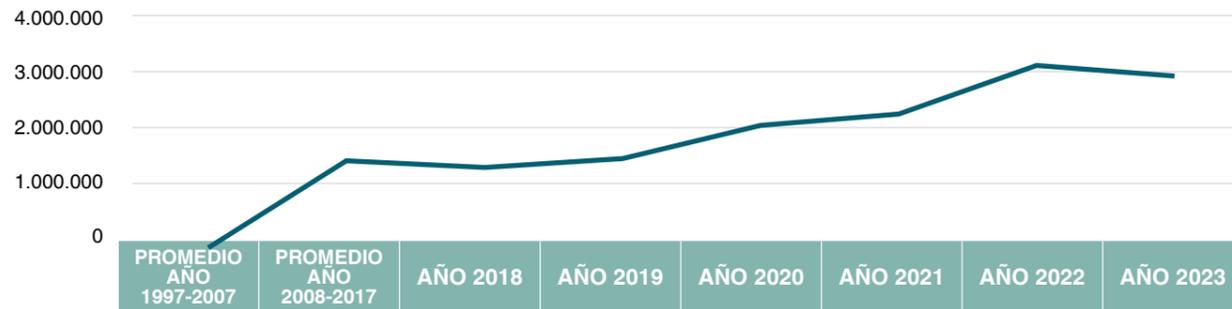
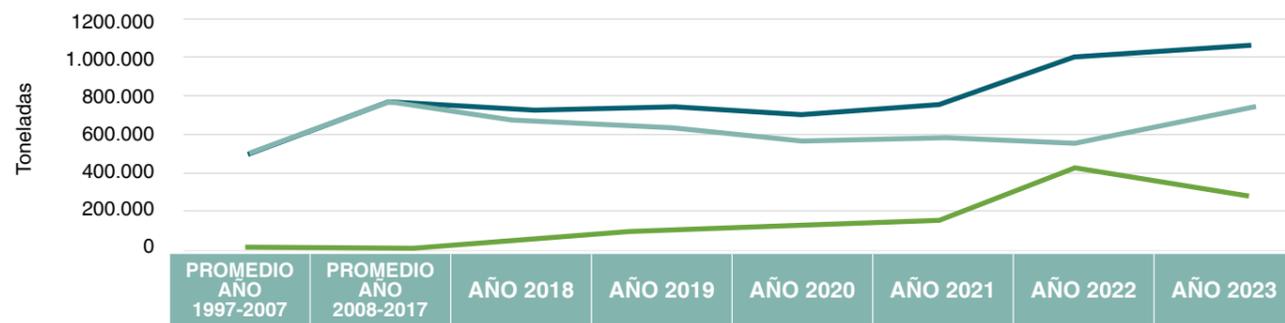


Imagen 1

## EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO DE MERCANCÍA GENERAL EN EL PUERTO DE FERROL.



— TOTAL MERCANCÍA GENERAL — MERCANCÍA GENERAL EN CONTENEDOR  
— MERCANCÍA GENERAL CONVENCIONAL

Imagen 2

En cuanto al tipo de operaciones, hemos evolucionado hacia un mayor volumen de mercancía cargada y hacia las exportaciones al exterior.

## EVOLUCIÓN DEL PORCENTAJE DE MERCANCÍA EMBARCADA Y DESEMBARCADA.



— EMBARQUES — TOTAL  
— DESEMBARQUES

Imagen 3

## EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO EXTERIOR Y COMUNITARIO EMBARCADO EN LA APFSC.

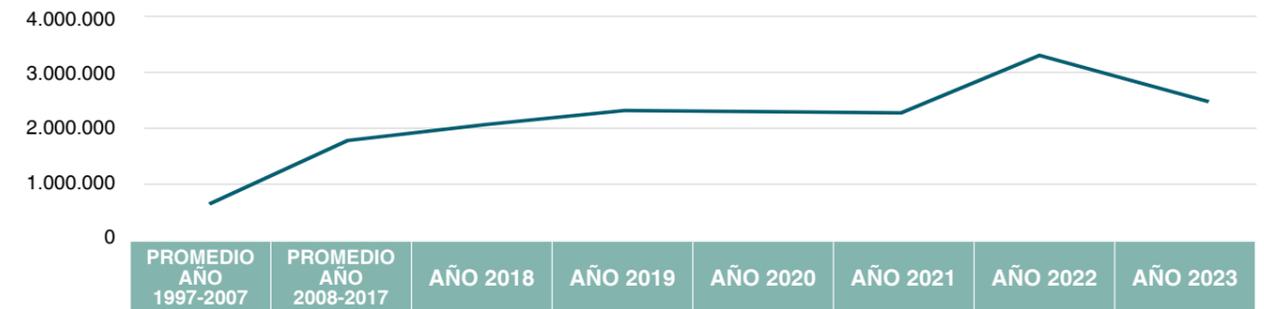


Imagen 4

## OPTIMIZACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS

Nuestro plan de inversiones incluye actuaciones en todos los ámbitos de nuestra estrategia:

EJE ESTRATÉGICO	PROYECTO	TOTAL INVERSIÓN MILES DE EUROS	% SOBRE EL TOTAL DE INVERSIÓN
-CRECIMIENTO, CONSOLIDACIÓN DE LOS SERVICIOS COMPETITIVOS Y DESARROLLOS PORTUARIOS	Actuaciones accesibilidad viaria y ferroviaria	149.666	52,72%
	Infraestructura e instalaciones portuarias	78.028	27,49%
-OPTIMIZACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS	Edificios y naves	12.599	4,44%
	Instalaciones para pasajeros	9.326	3,29%
-IMPULSO DEL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA REGIÓN	Puerto ciudad	5.914	2,08%
	Accesibilidad	258	0,09%
	Seguridad y protección	4.534	1,60%
-EXCELENCIA OPERATIVA: SOCIAL, ECONÓMICA Y AMBIENTAL	Medioambiente y energía	22.294	7,85%
	Digitalización	150	0,05%
	Resto de inversiones	1.110	0,39%
<b>TOTAL</b>		<b>283.879,30</b>	

Tabla 2: Plan de Inversiones APFSC

En lo que respecta a las actuaciones ferroviarias, hemos ejecutado más del 52% en el conjunto de proyectos, que abarcan el acceso ferroviario al Puerto Exterior (58%), la red interna del Puerto Exterior (100%), la red interna del Puerto Interior (0%), y el acondicionamiento del ramal de la estación de Ferrol al puerto interior y dotación de tercer carril. (0%). A principios del año 2024 hemos

comenzado con las obras del viaducto que conecta la salida del túnel con las instalaciones del Puerto Interior.

Los acuerdos concesionales y de prestación de servicios por empresas privadas también comprometen al resto de la cadena de logística de valor a realizar un esfuerzo inversor para mejorar la oferta a nuestros grupos de interés:

EJE ESTRATÉGICO	PROYECTO	TOTAL INVERSIÓN MILES DE EUROS	% SOBRE EL TOTAL DE INVERSIÓN
-CRECIMIENTO, CONSOLIDACIÓN DE LOS SERVICIOS COMPETITIVOS Y DESARROLLOS PORTUARIOS  -OPTIMIZACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS	Otras actuaciones	126.330	58,35%
	Infraestructura e instalaciones portuarias	71.364	32,96%
-EXCELENCIA OPERATIVA: SOCIAL, ECONÓMICA Y AMBIENTAL	Seguridad y protección	818	0,38%
	Medioambiente y energía	17.869	8,25%
	Digitalización	109	0,05%
	<b>TOTAL</b>	<b>216.490</b>	

Tabla 3: Plan de Inversión Ajena

## IMPULSO DEL DESARROLLO DE LA REGIÓN

Como continuación a la aprobación de la estrategia de sostenibilidad de la APFSC en mayo de 2022, en el año 2023 dimos importantes pasos para crear una estructura a largo plazo a fin de abordar los proyectos prioritarios de nuestro puerto, con los que pretendemos amplificar nuestro compromiso con la sociedad en tres ámbitos:



INVERSIÓN Y  
OPORTUNIDAD  
SOCIAL



CAMBIO  
CLIMÁTICO



SER EMPLEADOR  
DE REFERENCIA

## INVERSIÓN Y OPORTUNIDAD SOCIAL

Si bien la relación de nuestro puerto con los diferentes agentes sociales de nuestra comunidad tiene un bagaje de más de un siglo, dado el impacto histórico de la actividad portuaria en el desarrollo económico y social de nuestra zona de influencia, en el año 2023 dimos un salto cualitativo al incorporar a nuestra organización una estructura al más alto nivel, dependiente de la presidencia y la dirección de nuestra entidad, dotándola del personal necesario: Área de Presidencia, RRHH y Comunicación Corporativa.

Pusimos también en marcha un mecanismo transparente para las inversiones de carácter social, a través de la aprobación y divulgación de las bases reguladoras de patrocinios para las actividades puerto-ciudad.

Continuamos las obras de humanización de la zona de circulación de uso público de acceso al Puerto de Ferrol, que incluye la construcción de dos aparcamientos disuasorios en una zona de mucha afluencia ciudadana, la ampliación de las aceras y dotación de mobiliario urbano, así como la construcción de un carril bici. De esta manera, daremos continuidad a la zona de ocio y esparcimiento de la Dársena de Curuxeiras, y la conectaremos con la pasarela peatonal paralela al viaducto del ferrocarril y que permitirá el acceso directo a la Cabana, cerrando el circuito de paseos ejecutados por la APFSC en la dársena de la Malata.

## CAMBIO CLIMÁTICO

En el año 2022 incluimos tres nuevos objetivos estratégicos en nuestro Mapa Estratégico: **Integración de riesgos y oportunidades asociados al cambio climático a la gestión de infraestructuras- Adaptación de procedimientos al cambio climático- Eficiencia y aprovechamiento de recursos.**

Paralelamente lanzamos el proyecto de Faro de Energía Verde, con el que hemos dado concreción a esta estrategia, y formado alianzas, para dotar a nuestras instalaciones de energía verde, e impulsar además proyectos de innovación.

En el año 2023 incorporamos a nuestra estructura un Departamento de Eficiencia Energética y Cambio Climático, que impulsará un plan de acción a 5 años, para preparar las instalaciones y operativas ligadas a la actividad portuaria para disminuir los impactos al cambio climático al mínimo, y para estar preparados ante los fenómenos climatológicos derivados de dicho cambio.

## SER EMPLEADOR DE REFERENCIA

Este constituye también un nuevo objetivo estratégico de nuestra entidad.

En el año 2023 nos hemos ocupado de cinco ámbitos:

- La evaluación psicosocial de los puestos de trabajo de la APFSC.
- Reponer la plantilla perdida en los últimos años por jubilación de empleados, e incrementar los puestos de trabajo necesarios para abordar con garantías el incremento de la carga de tareas de algunos departamentos. En este sentido, hemos dotado a nuestra plantilla de un 9,6% de nuevo personal.
- Agilizar los procesos de promoción interna, que llevaban pendientes algunos años, logrando tramitar promociones para el 11,5% de nuestra plantilla.
- Aprobar el Plan de Igualdad de la APFSC por la Comisión de Igualdad, tras un amplio estudio de la situación actual y el consenso con la representación social de la entidad.
- Poner en marcha el Diagnóstico de Bienestar Organizacional, con la finalidad de formular el correspondiente plan, con el que cuidaremos aspectos como la salud física, material, mental y emocional de las personas. En este sentido hemos organizado las "Charlas con el Director" como herramienta de comunicación en la que se explica de primera mano las cuestiones principales de nuestra gestión y proyectos de futuro, y el director contesta directamente a las preguntas que le plantea la plantilla. También continuamos con el boletín mensual "Te contamos", y con la asistencia a charlas motivacionales de primer nivel.



## EXCELENCIA OPERATIVA: SOCIAL, ECONÓMICA Y AMBIENTAL

Con respecto al resultado del ejercicio hay que destacar que la gestión económico-financiera de la APFSC nos ha permitido afrontar las diferentes crisis que en los últimos años han afectado al sector logístico portuario y a las cadenas de suministro.

### EVOLUCIÓN DEL RESULTADO DE LA APFSC.

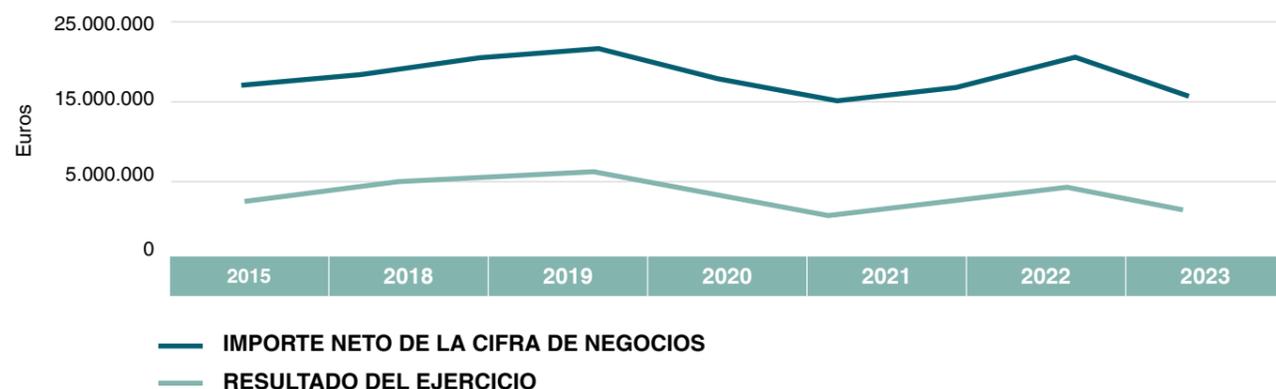


Imagen 5

Por el lado de los ingresos de nuestras operaciones, la diversificación de nuestra actividad y la captación de nuevas áreas de negocio en el ámbito del tráfico de contenedores y de la energía verde nos ha permitido incrementar el ingreso por tonelada movida.

### EVOLUCIÓN DEL IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS POR TONELADA.



Imagen 6

Con respecto al ámbito financiero la captación de fondos para afrontar nuestros proyectos, nos permiten incrementar la competitividad de nuestras instalaciones y servicios, para atraer nuevas líneas de negocio.

Destinamos en torno al 10% de nuestros costes a los bienes de uso público, como vías de circulación, paseos y patrimonio histórico, situados en la zona de dominio público portuario que colinda con el uso ciudadano. Con una estructura ajustada al 20%, el resto de los costes los destinamos a mejorar la competitividad de nuestra cartera de productos.

De esta manera, hemos podido mantener una rentabilidad económica positiva en una época de crisis pandémica, disrupción en las cadenas de suministro, cambios profundos en el sector energético con gran impacto en nuestros clientes clave, y esfuerzo inversor considerable con las obras del acceso ferroviario al puerto exterior en el Ecuador de su ejecución.

